

# FINANZBERICHT

AUSGABE 2025

# Bilanz

|  | 2025 (CHF)        | 2024 (CHF)        | Abweichung       |
|--|-------------------|-------------------|------------------|
| Flüssige Mittel                                  | 4'878'696         | 3'285'210         | 1'593'486        |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen       | 725'903           | 657'975           | 67'928           |
| Sonstige kurzfristige Forderungen                | 63'983            | 89'187            | -25'204          |
| Vorräte  | 72'771            | 78'134            | -5'363           |
| Aktive Rechnungsabgrenzungen                     | 1'015'148         | 712'204           | 302'944          |
| <b>Umlaufvermögen</b>                            | <b>6'756'501</b>  | <b>4'822'710</b>  | <b>1'933'791</b> |
| Immobilien Sachanlagen                           | 10'173'779        | 9'729'267         | 444'512          |
| Mobile Sachanlagen                               | 339'750           | 333'940           | 5'810            |
| Immaterielle Sachanlagen                         | 346'253           | 493'318           | -147'065         |
| <b>Anlagevermögen</b>                            | <b>10'859'782</b> | <b>10'556'525</b> | <b>303'257</b>   |
| <b>Aktiven</b>                                   | <b>17'616'283</b> | <b>15'379'235</b> | <b>2'237'048</b> |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | 446'390           | 589'400           | -143'010         |
| Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten          | 414'901           | 314'834           | 100'067          |
| Passive Rechnungsabgrenzungen                    | 275'909           | 311'634           | -35'725          |
| <b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>                | <b>1'137'200</b>  | <b>1'215'868</b>  | <b>-78'668</b>   |
| Hypotheken                                       | 9'085'000         | 7'635'000         | 1'450'000        |
| <b>Langfristiges Fremdkapital</b>                | <b>9'085'000</b>  | <b>7'635'000</b>  | <b>1'450'000</b> |
| <b>Fremdkapital</b>                              | <b>10'222'200</b> | <b>8'850'868</b>  | <b>1'371'332</b> |
| Fonds mit einschränkender Zweckbindung           | 1'174'683         | 354'317           | 820'366          |
| Schwankungsfonds Kanton Zürich                   | -1'822'875        | -1'822'875        | 0                |
| <b>Fondskapital</b>                              | <b>-648'192</b>   | <b>-1'468'558</b> | <b>820'366</b>   |
| <b>Total Fremd- und Fondskapital</b>             | <b>9'574'008</b>  | <b>7'382'310</b>  | <b>2'191'698</b> |
| Grundkapital (Stiftungskapital)                  | 300'000           | 300'000           | 0                |
| Gebundenes Kapital                               | 191'783           | 191'783           | 0                |
| Erarbeitetes freies Kapital                      | 7'550'492         | 7'505'142         | 45'350           |
| Freies Kapital                                   | 7'505'142         | 7'602'141         | -96'999          |
| Jahresergebnis                                   | 45'350            | -96'999           | 142'349          |
| <b>Organisationskapital</b>                      | <b>8'042'275</b>  | <b>7'996'924</b>  | <b>45'351</b>    |
| <b>Passiven</b>                                  | <b>17'616'283</b> | <b>15'379'235</b> | <b>2'237'048</b> |

# Betriebsrechnung

|  | 2025 (CHF)        | 2024 (CHF)        | Abweichung     |
|--|-------------------|-------------------|----------------|
| Spenden und Legate   | 1'052'457         | 736'983           | 315'474        |
| Beiträge Gemeinden   | 132'784           | 126'797           | 5'987          |
| <b>Ertrag aus Zuwendungen</b>  | <b>1'185'241</b>  | <b>863'780</b>    | <b>321'461</b> |
| <i>davon zweckgebunden</i>   | 870'710           | 217'194           | 653'516        |
| <i>davon frei</i>  | 314'531           | 646'586           | -332'055       |
| <b>Beiträge der öffentlichen Hand</b>  | <b>7'758'149</b>  | <b>7'538'983</b>  | <b>219'166</b> |
| Beiträge Klientinnen und Klienten  | 4'773'693         | 4'396'120         | 377'573        |
| Erträge aus Lieferungen und Leistungen   | 681'941           | 748'380           | -66'439        |
| <b>Erlöse aus Lieferungen und Leistungen</b>   | <b>5'455'634</b>  | <b>5'144'499</b>  | <b>311'135</b> |
| <b>Betriebsertrag</b>  | <b>14'399'024</b> | <b>13'547'263</b> | <b>851'761</b> |
| Personalaufwand  | 9'172'224         | 9'170'009         | 2'215          |
| Sachaufwand  | 2'073'436         | 2'024'322         | 49'114         |
| Abschreibungen   | 461'132           | 455'655           | 5'477          |
| <b>Direkter Leistungsaufwand</b>   | <b>11'706'792</b> | <b>11'649'986</b> | <b>56'806</b>  |
| Personalaufwand  | 839'075           | 687'278           | 151'797        |
| Sachaufwand  | 794'288           | 1'013'487         | -219'199       |
| Abschreibungen   | 161'722           | 141'904           | 19'818         |
| <b>Administrativer Aufwand</b>   | <b>1'795'085</b>  | <b>1'842'669</b>  | <b>-47'584</b> |
| <b>Betriebsaufwand</b>   | <b>13'501'877</b> | <b>13'492'655</b> | <b>9'222</b>   |
| <b>Betriebsergebnis</b>  | <b>897'147</b>    | <b>54'608</b>     | <b>842'539</b> |
| Mietzins ertrag und Finanzergebnis   | -1'391            | -31'771           | 30'320         |
| Ausserord./periodenfremder Ertrag  | 732               | 0                 | 732            |
| Ausserord./periodenfremder Aufwand   | -30'773           | -2'289            | -28'484        |
| <b>Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals</b>                                    | <b>865'715</b>    | <b>20'608</b>     | <b>845'107</b> |
| Zuweisungen zweckgebundene Fonds   | -870'710          | -217'194          | -653'516       |
| Verwendungen zweckgebundene Fonds  | 50'345            | 99'587            | -49'242        |
| <b>Jahresergebnis vor Zuweisung an Investitionsfonds &amp; Organisationskapital</b>  | <b>45'350</b>     | <b>-96'999</b>    | <b>142'349</b> |
| Zuweisung an Investitionsfonds   | -22'675           | 0                 | -22'675        |
| Zuweisung an freies Kapital  | -22'675           | 96'999            | -119'674       |
| <b>Jahresergebnis nach Zuweisung an Investitionsfonds &amp; Organisationskapital</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>       |

# Leistungsbericht 2025

## Qualitätsmanagement (QMS)

Die Humanitas Stiftung setzt die Qualitätsrichtlinien des Kantonalen Sozialamtes um. Ziel des QMS ist es, insbesondere den Schutz der Persönlichkeit und der Unversehrtheit der Klientinnen und Klienten zu gewährleisten, deren Selbstbestimmung und Autonomie zu fördern sowie die Leistungserbringung auf die Zufriedenheit und Lebensqualität der Klientinnen und Klienten auszurichten.

## Risikomanagement / internes Kontrollsystem

Die Humanitas Stiftung verfügt über ein Risikomanagement. Die systematisch erfassten und beurteilten Risiken wie auch die Massnahmen werden in einem Risikobericht zusammengefasst, welcher dem Stiftungsrat jährlich vorgelegt wird. Die Existenz des internen Kontrollsystems wurde von der Revisionsstelle anlässlich der Revision 2025 bestätigt.



Die vollständige Jahresrechnung 2025 und der Bericht der Revisionsstelle können auf [humanitashorgen.ch/downloads-publikationen](https://humanitashorgen.ch/downloads-publikationen) eingesehen werden.

## Impressum

**Konzept | Redaktion | Fotos** Urs Ammann, Adrian Kübler, Choenyi McGuinness, STUIQ AG, Mallaun Photography, Humanitas-Fotopool

**Gestaltung** STUIQ AG | **Druck** Druckerei Studer AG, Horgen

**Humanitas Stiftung** Zugerstrasse 55, 8810 Horgen, [hallo@humanitashorgen.ch](mailto:hallo@humanitashorgen.ch), [humanitashorgen.ch](https://humanitashorgen.ch)